



# 偏好 亲力亲为的 投资方式

## ——与前世界冠军江嘉良的对话

文 / 震震



蝉联两届世锦赛冠军的江嘉良于1989年正式退役，如今已是名符其实的“空中飞人”。从马来西亚转战新加坡，在广东投资房地产，又在南京拥有自己的环保工厂，在上海和南京创办IT公司开发、销售建筑软件，在深圳办起建材厂。他现在已是在全国拥有几家公司的大老板，投资项目涉及IT、建材和房地产等几个行业。从运动员到企业家，江嘉良无不崇尚和追求创新。

**记者：**说起中国乒乓球的辉煌历史，应该算是第31届名古屋世乒赛上捧回了阔别六载的斯韦斯林杯，这个消息曾经轰动全国。算起来，那一年你大概只有7、8岁。

**江嘉良：**那年我7岁，可羡慕当时的那些男选手了。从此，为国争光成了我的理想，1979年，我代表省队参加了第四届全运会。之后被选进国家队，圆了自己童年的梦。

**记者：**你当时蝉联了两届世锦赛冠军，正是如日中天的时候，为什么选择了退役？

**江嘉良：**我是输了球以后才退下来的。打了世界第二名就退下来了，当时是1989年在德国，我们打团体是第二名，0比5



输给了瑞典。当然有很多因素，最大的因素是技术上没更新，器材上也没跟上，加上战术上很保守。运动员没有外国运动员那种创新的能力，这也是我们最缺乏的，什么东西都依赖教练，如赢了球，教练说好，这个技术就一直用下去；如果说不好，就不能用。其实打球是靠自己悟出来的，包括老瓦，是靠自己闯出来的，但我们条条框框太多了。

**记者：**退下来后为什么没有选择当教练？

**江嘉良：**我认为我当时太累，付出的也太多了。因为，当时我们除了团体之外，还要兼顾单打、双打和混双，当时五局三胜21分。现在想起来，当时不知道是如何扛过来的。早一醒来，团体还没有什么事情，一到单项就有事情了，从早上9点钟起床，一直打呀打，打到晚上11点。

**记者：**当运动员最大的遗憾是什么？

**江嘉良：**当运动员没什么遗憾，如果硬要说遗憾的话，那就是技术没有更多地去更新，这是最大的遗憾。在一个年代，技术创新也会受到一定的局限，因为你要创新必须得到教练员的认可，还必须付出一定的代价，比如你一年当中有半年赢不了球，或者你输了一年的球，教练会不会用你、你自己会不会产生动摇都有很大关系。

**记者：**你为什么选择出国执教呢？

**江嘉良：**当时流行出国嘛，跟风嘛，也没有别

的什么想法，从马来西亚转战新加坡，1994年回来的，当时在广东做房地产，又跑到南京，搞一个环保工厂，现在又转到一个建筑软件，在深圳投资有一个建材厂。

**记者：**有很多球迷都很关心您的生活现状，当年，您和夫人吴玉芳双双走上红地毯令很多人羡慕不已，觉得帅哥美女的组合非常完美，如果方便，能不能给我们谈谈您的家庭？

**江嘉良：**我们也是平平淡淡过日子，我妻子吴玉芳是第八届百花奖的女主角，我们是1986年认识的。当时，我们的教练对我还是网开一面吧，我最感谢的是许绍发教练，当时是80年代很封闭，包括现在国家队对这个看得也很重，不许来往。当时，许绍发教练没有反对我和她的交往。当时可能比较小吧，跟她交往让我走向成熟。

**记者：**你投资范围比较广，谈谈当时搞乒乓球俱乐部的情况吧？

**江嘉良：**乒乓球俱乐部现在不搞了。因为不太好搞，涉及的方方面面太多，用一个领导的话讲，“你给谁培养呢？”我也不知道为谁培养，因为我对乒乓球还是有感情的，不管为谁培养，我都尽量将自己学的东西教给小运动员，给他们一点自信心。

**记者：**你后来进入商界，你是怎样转变角色的呢？

**江嘉良：**总得生存嘛，并不是说进入商界就能解决问题，商界失败的多着呢，开一家关一家也多得很。进入这个行业就得了解这一行，毕竟打球和做生意是两码事。开公司也有成功也有失败，关键是你做决定。我的公司就尽量避免做不在行的事情。

**记者：**在很多人看来，您应该算是一位成功的商业者，是否可以和我们的读者谈谈您的理财之道？

**江嘉良：**这是大势所趋。我觉得自己当初所受的教育中缺乏这块内容，早年社会环境还不具备这条件，现在人们这方面意识越来越强，我也在不断培养自己的理财能力。

大家都知道比尔·盖茨。我曾经看过他的个人传记，在投资方面，他的理财方式留我下很深的印象。如同一般美国人一样，盖茨也在进行分散风险的投资。盖茨拥有股票和债券，并进行房地产的投资。同时还有货币、商品和对公司的直接投资。最有趣儿的是，盖茨把两个基金的绝大部分资金都投在了政府债券上。我分析过，在他除股票以外的个人资产中，美国政府和各大公司的债券所占比例高达70%，而其余部分的50%直接贷给了私人公司、10%投到了其他股票上、只有5%投在了商品和房地产上。比尔·盖茨曾说过：千万不要把“蛋”放在一个“篮子”里，一旦“篮子”出现意外，那么所有的“鸡蛋”就很危险。这段话给我留下的印象很深刻。

**记者：**你当运动员时，就很崇尚创新，这在你现在的理财理念上有何继承和体现呢？

**江嘉良：**我的性格也许有“创新”的因子，喜好尝试新的投资方式。所以，在体育人群里，我几乎是最早投资股票、债券的，也是最早购买外汇、投资连结保险的，好与不好自己买了以后才会知道。

在我看来，利用短暂的业余时间做一些家庭投资好处多多，首先是经济上有所得，另外对本职工作也有间接好处。所以，我偏好亲力亲为的投资方式，技术性越强越好，自己从尝试中获得经验，学会思索。通过上世纪90年代初期的股票实践，我建立了买绩优股、做中长线的原则，后来就没有在大的波动中吃过亏。而上世纪90年代中期，为数不多的几次炒汇、做期货的经历使我深深感受到了风险投资的刺激性，之后这里的投资就一直控制在5万元以下。而对于别人代理的投资方式我就不感兴趣了。

**记者：**寻着您经商的过程我们不难发现，您去过很多国家与城市，就国内市场来说，如果请您选择一座城市进行投资，您会选择哪座城市？

**江嘉良：**我喜欢上海，我不但希望在上海安家，更希望在上海投资。因为很多朋友都说全世界最好的投资地方是中国，而上海的投资环境在中国数一数二。我们一直在寻找投资机会，但目前还在观望，因为给自己定了三条投资原则：一要保证资金的安全性；二是投资周期不太长；三是最好不要牵涉到复杂的人事，办任何企业，最重要的都是对人进行管理，可很少有人能真正处理好人事。只有符合以上三条原则，我才会大胆投资。

也有朋友建议我在上海投资房地产，但自己的失败经验让我不得不更加谨慎行事。上海房地产项目太多，有点“无价无市”的感觉。要么特别高价的房子能体现身价，有人买，要么特别实惠的房子，也有人买。但做房产投资的话风险还是太大。■

## 名人简历：



江嘉良，中国男子乒乓球运动员，右手直拍快攻型打法。1964年生于广东。1979年成为国家队队员。1985年第三十八届世界乒乓球锦标赛获男子单打冠军和男子双打第三名，并是获得男子团体冠军的中国队的主力队员之一。1987年在第三十九届世界乒乓球锦标赛上，获男子单打冠军，并是获得男子团体冠军的中国队的主力队员之一。1985年获国际级运动健将称号，1989年被评为建国四十年来杰出运动员之一，1987年获中华全国总工会颁发的“五一”劳动奖章。